

COLUMN

Projectmanager: vak of rol?

Ik val maar meteen met de deur in huis: ik vind het een mislukte uitvinding, de projectmanager. Naar m'n gevoel correleert projectsucces negatief met de groei van het aantal projectmanagers en de aandacht voor projectmanagement. Sinds mensenheugenis werken we projectmatig. Bouwen we dorpen, drijven we handel, en voeren we oorlog. De aandacht voor projectmatige aspecten zat altijd vanzelfsprekend ingebakken in een rol of functie. En nu hebben we een nieuw baksel gemaakt ...

Kets de Vries bestudeerde een pygmeeënstam in Afrika. Hoe bouwden zij huizen? Hoe verdeelden zij werk? Hoe organiseerden zij de jacht? Hoe gingen zij om met tegenslag? Allemaal enigszins projectmatige werkzaamheden. Hij nam het volgende waar: ze tonen wederzijds respect en vertrouwen, beschermen en ondersteunen elkaar en spreken en communiceren op een open manier met elkaar. Verder delen ze een gemeenschappelijk krachtig doel vanuit krachtige, gedeelde waarden en overtuigingen. Ze maken hun eigen doelstellingen ondergeschikt aan die van de hele gemeenschap. En tenslotte onderschrijven ze gedistribueerd leiderschap. Deze stam blijkt al eeuwenlang in staat te overleven en ook nog te evolueren. Hij vindt geen pygmee die met Prince2 onder z'n arm door het oerwoud loopt...

Beroepen ontstaan ogenschijnlijk bij de gratie van een eigen naam, een eigen opleiding, functiedifferentiatie en een eigen platform of beroepsorganisatie. Da's allemaal gelukt! Maar waarom dan toch zo veel discussie over projectmanagement? Okay, okay, ik ben bevooroordeeld. Ik doe wat huiswerk, spreek een paar van 'jullie' en verdiep me in vacatures en lesmateriaal. En wat blijkt? Vakbekwaamheid is meer dan Prince2. De excellente projectmanager is vooral een goed bemiddelaar, communicator, bewaker, stimulator en verbinder. Net als een goede vader, moeder of teamlid. Of als een seniorpygmee!

Vooruit, aan 't werk! Ontdoe je van je malle stropdas, laat je spreadsheets vallen en ga! Er schuilt een pygmee in je

Steven de Groot
www.kultifa.nl

